
Employé de commerce CFC de la branche de formation et d'examens Administration publique

**Pratique professionnelle – écrit/deuxième partie/spécifique au groupe
professionnel OE CI
pour les apprentis des administrations communales**

Série 2018/01

**Nom/prénom
du candidat**

Numéro de candidat

Arrondissement d'examen

Entreprise formatrice

Visas des experts pour chaque question corrigée :

12	13	14	15	Points obtenus (total de la partie 30%)
/6	/6	/10	/8	

Signature de l'expert 1

Signature de l'expert 2

Question 12**Points**

Objectif évaluateur	1.1.6.2.1-1	Procédure d'approbation	6 points
----------------------------	--------------------	--------------------------------	-----------------

Situation de départ

Vous travaillez au sein de l'administration des finances de la commune de X. Votre supérieur hiérarchique vous charge de donner aux membres des autorités fraîchement élus des informations sur des bases importantes du domaine des finances.

Cette question est composée de deux parties (a. et b.). Vous pourrez obtenir 6 points au maximum.

Tâche

- a. Décrivez tout le déroulement de la procédure d'approbation des comptes annuels en cinq étapes. Vous obtiendrez 5 points pour la procédure correcte.

1**1****1****1****1**

- b. Citez un délai qui doit être respecté dans le cadre de la procédure d'approbation des comptes annuels et décrivez-le brièvement. Vous obtiendrez ½ point pour un délai correct et ½ point pour une description pertinente, total 1 point.

Délai (date)	Description (ce qui doit avoir été effectué à cette date-là)

1**T 6**
**Points
obtenus**

Question 13

Objectif évaluateur	1.1.2.1.1-1	Statuts communaux	6 points
---------------------	-------------	-------------------	----------

Situation de départ

Outre le partage des principales compétences politiques entre les trois pouvoirs (législatif, exécutif et judiciaire), la Suisse connaît aussi le système de la répartition des tâches. Confédération, cantons et communes ont chacun leurs propres domaines de compétence et leurs propres tâches.

Cette question est composée de deux parties (a. et b.). Vous pourrez obtenir 6 points au maximum.

Tâche

- a. Sélectionnez l'une des bases légales ci-dessous ou indiquez une autre base légale de votre choix à laquelle votre description se rapporte ensuite.

A l'aide de la base légale que vous avez choisie, dégagez trois tâches concrètes du quotidien professionnel dans votre administration. Vous obtiendrez 1 point pour chaque exemple décrit de façon intelligible, total 3 points.

	Base légale	Description de l'article de loi
<input type="checkbox"/>	Constitution cantonale	Les communes peuvent réaliser certaines tâches en commun.
<input type="checkbox"/>	Constitution cantonale	Le canton encourage la formation professionnelle.
<input type="checkbox"/>	Constitution cantonale	Les tribunaux tranchent les affaires litigieuses et les cas pénaux que la loi leur assigne. La loi peut leur déléguer d'autres tâches.
<input type="checkbox"/>	Statuts communaux	La commune politique assume les tâches de l'école publique et d'autres tâches du domaine de l'école et de la formation.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La Confédération encourage la recherche scientifique et l'innovation.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La Confédération collecte les données statistiques nécessaires concernant l'état et l'évolution de la population, de l'économie, de la société, de la formation, de la recherche, du territoire et de l'environnement en Suisse.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La culture est du ressort des cantons.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La Confédération fixe les principes applicables à l'aménagement du territoire. Celui-ci est du ressort des cantons et sert à favoriser une utilisation judicieuse et mesurée du sol et une occupation rationnelle du territoire.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La protection de la nature et du patrimoine est du ressort des cantons.
<input type="checkbox"/>	Statuts communaux	Le Conseil communal a par ailleurs les attributions ci-dessous, lesquelles peuvent, dans un acte législatif, être transférées dans une mesure modérée et en respectant les niveaux de compétence : 5. La création de postes nécessaires à l'accomplissement des tâches existantes ainsi que la création de nouveaux postes selon son pouvoir d'autoriser de nouvelles dépenses, pour autant qu'aucune autre autorité communale ne soit compétente

Ou définissez et décrivez une base légale vous-même :

	Base légale	Description de l'article de loi
<input type="checkbox"/>		

1^{er} exemple

1

2^e exemple

1

3^e exemple

1

T 3

Points
obtenus

- b. A l'aide d'un exemple tiré de la tâche 13 a., représentez le lien entre votre quotidien professionnel et les tâches assignées à partir de la base légale. Le nombre maximal de points requiert la mention des éléments suivants : qui ? (compétence), quoi ? (tâche) et domaine d'activité. Vous obtiendrez 3 points pour la description correcte du lien, avec tous les éléments.

Veillez cocher l'exemple de la tâche 13 a. auquel vous rapportez votre réponse.

- ☐ 1. Exemple
☐ 2. Exemple
☐ 3. Exemple

Points

3

T 3

Points
obtenus

Question 14**Points**

Objectif évaluateur	1.1.3.1.1-1	Mission de l'entreprise formatrice	10 points
----------------------------	--------------------	---	------------------

Situation de départ

Une base légale constitue la base des activités effectuées par les administrations publiques. Les domaines d'activités des administrations publiques sont variés, intéressants et très exigeants. L'exécution de la base légale doit être menée à bien dans le cadre des principes administratifs, par exemple en garantissant l'égalité de toutes les parties, et d'autre part, les services doivent être fournis dans l'esprit « d'une attitude et d'une prestation centrées sur les clients ».

Dans la tâche ci-dessous, concentrez-vous sur un domaine d'activité/un service de votre entreprise formatrice que vous prendrez comme référence pour répondre aux questions.

Cette question est composée de quatre parties (de a. à d.). Vous pourrez obtenir 10 points au maximum.

Tâche

- a. Quelles prestations de services sont fournies dans ce domaine d'activité/dans ce service ? Citez trois prestations de services pertinentes. Vous obtiendrez 1 point pour chaque prestation de service pertinente, total 3 points.

Domaine d'activité/service :

Prestations :

1^{re} prestation

1

2^e prestation

1

3^e prestation

1**T 3**
**Points
obtenus**

- b. A quels groupes d'intérêts externes avez-vous affaire dans le cas des prestations de services citées sous a. et quelles préoccupations et quels intérêts ces groupes d'intérêts représentent-ils ? Pour chaque prestation de service, définissez un groupe d'intérêts externe et une préoccupation/un intérêt de ce groupe d'intérêts. Les réponses ne doivent pas se répéter. Vous obtiendrez 1 point pour chaque groupe d'intérêts correct avec la préoccupation pertinente/l'intérêt pertinent, total 3 points.

Points

1

1

1

1

1

T 5

Points
obtenus

1 ^{re} prestation	
Groupe d'intérêts externe	Préoccupation/intérêt

2 ^e prestation	
Groupe d'intérêts externe	Préoccupation/intérêt

3 ^e prestation	
Groupe d'intérêts externe	Préoccupation/intérêt

- c. Les processus de travail sont souvent consignés par écrit sous la forme de descriptions des processus et/ou d'ordinogrammes. Citez et expliquez deux raisons professionnelles pour lesquelles il est judicieux de consigner les processus de travail. Vous obtiendrez 1 point pour chaque raison correcte, total 2 points.

- d. Pour le traitement complet des demandes des clients, la commune de X se réfère à la description de processus figurant ci-dessous. Analysez ce processus de travail et proposez deux manières de l'optimiser, que vous justifiez. Vous obtiendrez ½ point pour chaque proposition d'optimisation pertinente et ½ point pour chaque justification, total 2 points.

Points

Processus :

Traitement complet des demandes des clients

Description de processus :

1. Réceptionner la demande du client
2. Vérifier la compétence

Si l'on est compétent :

3. Traiter et régler la demande

Si l'on n'est pas compétent :

4. Expliquer au client que l'on n'est pas compétent et lui assurer que le collaborateur concerné par la demande prendra contact avec lui
5. Poser une note manuscrite sur le bureau du collaborateur compétent, pour lui demander de rappeler au numéro de téléphone indiqué

1^{re} proposition d'optimisation

½

Justification

½

T 1

Points
obtenus

2^e proposition d’optimisation

Justification

Points

½

½

T 1

Points
obtenus

Question 15**Points**

Objectif évaluateur	1.1.6.2.2-1	Bilan annuel/prévisions budgétaires	8 points
----------------------------	--------------------	--	-----------------

Situation de départ

Des indices sont très utiles pour la comparaison des comptes annuels. Les indices permettent d'évaluer le développement financier, de constater les effets des mesures financières et d'obtenir des informations sur la situation financière à un moment précis.

Aux pages suivantes, vous trouverez un extrait du compte capital de la commune de X, où vivent 8'871 habitants.

Cette question est composée de cinq parties (de a. à e.). Vous pourrez obtenir 8 points au maximum.

Tâche

- a. Calculez l'endettement net/la fortune nette par habitant pour la commune de X avec les informations figurant dans le compte capital au 31 décembre 2017. Indiquez s'il s'agit d'un endettement net ou d'une fortune nette. Vous obtiendrez 1 point pour la méthode de calcul correcte, 1 point pour la solution correcte et 1 point pour la croix placée correctement, total 3 points.

Calcul :**2**
☐ Endettement net

☐ Fortune nette
1

- b. Que révèle la part d'autofinancement d'une administration publique ? Vous obtiendrez 1 point pour la réponse correcte.

1

- c. La part d'autofinancement des comptes annuels 2017 de la commune de X s'élève à 16,91%. Les prévisions budgétaires/le budget 2017 tablaient sur une part d'autofinancement de 2,14%. Interprétez les valeurs sur la base des valeurs de référence en vigueur. Vous obtiendrez ½ point pour chaque réponse correcte, total 1 point.

½

½

T 5
Comptes annuels (16,91%) :
Prévisions budgétaires (2,14%) :
**Points
obtenus**

d. Une charge financière élevée peut fournir des informations sur deux situations différentes : que déduisez-vous d'une charge financière élevée ? Vous obtiendrez ½ point par réponse correcte, total 1 point.	Points
Indication 1 : _____	½
Indication 2 : _____	½
e. Comment une charge financière élevée peut-elle être abaissée ? Proposez deux mesures pour l'abaissement. Vous obtiendrez 1 point pour chaque mesure correcte, total 2 points.	
Mesure 1 : _____ _____	1
Mesure 2 : _____ _____	1
	T 3
	Points obtenus

COMPTE CAPITAL					
Compte capital détaillé doit/avoir (compte).					
Compte	Compte individuel	Stock initial au 1 ^{er} janvier 2017	Accroissement	Evolution Diminution	Stock final au 31 décembre 2017
1	ACTIFS	61'055'824.44	62'645'787.43	65'360'473.00	58'341'138.87
10	Actifs financiers	43'545'873.71	59'623'606.40	59'573'050.18	43'596'429.93
100	Liquidités	2'603'263.32	15'381'297.15	14'484'869.45	3'499'691.02
1000.01	Caisse	11'849.95	128'743.20	131'723.45	8'869.70
1001.01	Chèque postal	350'581.51	11'814'979.17	11'801'902.43	363'658.25
1002.05	Banque cantonale des Grisons, poste de bilan ordinaire	2'191'026.42	3'086'172.08	2'191'026.42	3'086'172.08
1002.06	GKB, « M » CG 133.772.600	8'563.99	3'252.30	30.05	11'786.24
1002.09	GKB 00 133.446.808 Locations Krone	41'241.45	348'150.40	360'187.10	29'204.75
101	Avoirs	3'967'681.43	27'171'765.54	26'084'357.92	5'055'089.05
1011.01	Divers avoirs en compte courant	766'724.33	2'455'668.82	766'724.33	2'455'668.82
1012.01	Débiteurs impôts communaux ordinaires	21'526.55	53'153.50	74'667.65	12.40
1012.05	Débiteurs impôts communaux à partir de 2010	1'572'575.25	19'495'707.20	19'545'214.52	1'523'067.93
1012.08	Débiteurs impôts « M » (anciens) remontant jusqu'à 2009	25'947.80	2'835.90	16'369.85	12'413.85
1015.01	Autres débiteurs (ANCIENS)	60'926.45	1'682.85	12'453.30	50'156.00
1015.11	Autres débiteurs	1'497'319.85	4'870'634.72	5'379'655.22	988'299.35
1015.12	Débiteurs office de l'état civil Landquart	3'639.80	207'853.90	207'376.00	4'117.70
1015.15	Débiteurs émoluments « M »	238.00		238.00	
1015.17	Débiteurs compte collectif amélioration Mastrils	18'783.40	84'228.65	81'659.05	21'353.00
102	Immobilisations	20'053'978.02	55'114.85	2'082'871.87	18'026'221.00
1021.01	Diff. actions/titres de participation	202.00			202.00
1021.02	Actions Grischelectra AG	400.00			400.00
1021.04	Prêts à Swisstrom AG	1.00			1.00
1021.05	Actions Biorevels AG		1.00		1.00
1023.01	Immeubles en propriété à Valeina	1.00			1.00
1023.02	Terrain à bâtir	2'018'000.00			2'018'000.00
1023.03	Terrain à bâtir en droit de la construction	3'121'000.00			3'121'000.00
1023.04	Terrain cultivé (agriculture)	72'213.00			72'213.00
1023.05	Pâturage Felsenbach	1.00			1.00
1023.06	Immeubles en propriété à Trimmis	1.00			1.00
1023.07	Complexe Usego	1'951'200.00			1'951'200.00
1023.08	PPE bâtiment de la gare Landquart	2'437'500.00			2'437'500.00
1023.09	PPE Bahnhofplatz 2, Landquart	1'072'800.00			1'072'800.00
1023.10	Biens-fonds approvisionnement en eau Seewis	1.00			1.00
1023.11	Waldau, N° de bâtiment 214T, parcelle 530	89'100.00			89'100.00
1023.12	Bien-fonds Krone	9'242'574.02	13'334.50	2'050'908.52	7'205'000.00
1025.01	Dépôt de bois entrepôt	48'984.00	41'779.35	31'963.35	58'800.00
103	Postes de régularisation actifs	16'920'950.94	17'015'428.86	16'920'950.94	17'015'428.86
1039	Actifs transitoires	16'920'950.94	17'015'428.86	16'920'950.94	17'015'428.86
1039.01	Postes de régularisation actifs	16'920'950.94	17'015'428.86	16'920'950.94	17'015'428.86
11	Patrimoine administratif	17'509'950.73	3'022'181.03	5'787'422.82	14'744'708.94
114	Biens matériels	17'509'941.73	2'522'661.03	5'287'902.82	14'744'699.94
1141	Ouvrages de génie civil	6'013'556.96	768'808.76	3'423'951.45	3'358'414.27
1141.05	Cimetières	1.00	102'077.15	102'077.15	1.00
1141.06	Installation de protection civile Plantahof, en droit de la construction	1.00			1.00
1141.07	Projets de chemins forestiers	318'000.00	12'664.95	330'663.95	1.00
1141.08	Desserte du quartier Sonnmatt	1.00			1.00
1141.09	Aménagements fluviaux et contre les coulées de boue	353'000.00	175'580.40	528'579.40	1.00
1141.10	Places de sport, de jeux et publiques	97'000.00		96'999.00	1.00
1141.11	Diff. constructions/assainissements des routes, entre autres	4'949'551.96	378'610.36	2'235'756.05	3'092'406.27
1141.12	Gruobhof, zone de travaux et d'aménagements publics	296'000.00		30'000.00	266'000.00
1141.13	Concept de chemins ruraux	1.00	427.30	427.30	1.00
1141.14	Eclairage des routes	1.00	99'448.60	99'448.60	1.00
1143	Bâtiments	10'765'376.77	1'270'554.65	1'680'652.75	10'355'278.67
1143.01	Complexes scolaires Igis	787'000.00		79'000.00	708'000.00
1143.02	Complexes scolaires destinés à l'enseignement primaire Landquart	729'000.00		73'000.00	656'000.00
1143.03	Complexes scolaires Ried	2'808'000.00		281'000.00	2'527'000.00
1143.04	Ecole enfantine Ringstrasse	1.00			1.00
1143.05	Pavillon scolaire Davoserweg	1.00			1.00
1143.06	Bâtiments scolaires, div. assainissements	2'100'000.00	182'284.75	210'284.75	2'072'000.00
1143.07	Hôtel de ville/installation de protection	684'000.00		68'000.00	616'000.00
1143.08	Ancien centre d'intervention des sapeurs-pompiers Igis	1.00			1.00
1143.09	Centre d'intervention des sapeurs-pompiers Landquart	622'000.00		62'000.00	560'000.00
1143.10	Bâtiment alpin et bâtiment rural	81'000.00	50'000.00	20'000.00	111'000.00
1143.11	Une partie de l'écurie Gerbi, Valzeina	1.00			1.00
1143.12	Entrepôts et enceintes d'entreprise	499'000.00		50'000.00	449'000.00

Points

Points
obtenus

Points

COMPTE CAPITAL

Compte capital détaillé doit/avoir (compte).

Compte	Compte individuel	Stock initial au 1 ^{er} janvier 2017	Accroissement	Evolution Diminution	Stock final au 31 décembre 2017
1143.13	Bâtiment polyvalent accolé à l'église évangélique Landquart/cimetière	1.00			1.00
1143.14	Biens-fonds Rathausplatz	69'000.00	531'000.00	600'000.00	
1143.15	Forum im Ried/Bâtiment x	1'908'000.00		191'000.00	1'717'000.00
1143.16	Bâtiment polyvalent/cimetière Igis	1.00			1.00
1143.17	Pavillon centre de jeunesse	1.00			1.00
1143.18	Complexe scolaire/bâtiment polyvalent Mastrils	263'000.00		26'000.00	237'000.00
1143.19	Stands de tir	1.00			1.00
1143.20	Complexes scolaires Igis, 2014-2016	215'368.77	486'900.90		702'269.67
1143.21	Magasin de matériel Waldau, parcelle 509		20'369.00	20'368.00	1.00
1145	Forêts et pâturages	1.00			1.00
1145.01	Forêts et pâturages	1.00			1.00
1146	Biens meubles	731'007.00	483'297.62	183'298.62	1'031'006.00
1146.01	Mobilier, machines, archives, hôtel de ville	1.00			1.00
1146.02	Mobilier d'économie alpestre/pastorale	1.00			1.00
1146.03	Mobilier, machines, véhicules utilitaires/forestiers	1.00	397'712.50	713.50	397'000.00
1146.04	Mobilier, machines dans des écoles/halles de gymnastique	1.00			1.00
1146.05	Mobilier, machines, véhicules service du feu	731'000.00	73'324.97	170'324.97	634'000.00
1146.06	Mobilier, machines protection civile	1.00			1.00
1146.09	Mobilier, machines cantonnements militaires	1.00			1.00
1146.10	Mobilier, machines forum/Bâtiment y	1.00	12'260.15	12'260.15	1.00
115	Prêts et participations	1.00			1.00
1154.02	Actions EBRAG	1.00			1.00
116	Subventions aux investissements	6.00	499'520.00	499'520.00	6.00
1162.01	Subventions de construction aux homes médicalisés/appartements pour les personnes âgées	1.00	499'520.00	499'520.00	1.00
1162.02	Subventions de construction à la région hospitalière	1.00			1.00
1162.03	Subventions de construction à GEVAG (élimination des déchets)	1.00			1.00
1162.04	Subventions de construction à l'aménagement des chemins et sentiers Furrer Tobel	1.00			1.00
1162.05	Subvention à Bergbahnen Grösch-Danusa AG	1.00			1.00
1162.06	Subventions aux investissements	1.00			1.00
117	Autres dépenses inscrites à l'actif	2.00			2.00
1171.01	Plan d'aménagement local, mensuration cadastrale	1.00			1.00
1171.02	Refinancement caisse cantonale de pension	1.00			1.00

Points
obtenus

Points

COMPTE CAPITAL

Compte capital détaillé doit/avoir (compte).

Compte	Compte individuel	Stock initial au 1 ^{er} janvier 2017	Accroissement	Evolution Diminution	Stock final au 31 décembre 2017
2	PASSIFS	61'055'824.44	77'183'699.80	79'898'385.37	58'341'138.87
20	Capital étranger	50'882'274.11	76'603'157.54	79'886'652.47	47'598'779.18
200	Engagements courants	5'976'346.44	41'238'930.82	43'363'899.25	3'851'378.01
2000.00	Compte collectif créanciers	2'169'170.90	23'244'179.21	22'984'274.44	2'429'075.67
2000.03	Caisse de compensation AVS GR, compte de décompte provisoire		1'850'613.75	1'850'613.75	
2000.04	Caisse cantonale de pensions, compte de décompte provisoire		1'712'627.80	1'713'023.20	-395.40
2000.05	Assurances-accidents autres, compte de décompte provisoire		129'786.70	129'786.70	
2000.06	Assurances-accidents SUVA, compte de décompte provisoire		67'679.15	67'679.15	
2000.07	Mécompte créanciers			1'609.58	-1'609.58
2000.08	Assurance perte de gain, compte de décompte provisoire		70'603.10	70'603.10	
2006.01	Compte courant divers	3'811'938.54	13'934'684.76	16'322'535.98	1'424'087.32
2006.02	Paléments anticipés		233.65	13.65	220.00
2007.01	Diff. remboursements du salaire (APG, assurance d'indemnités Journalières, Indemnités Journalières SUVA)		182'360.40	182'360.40	
2007.02	Retenues sur le salaire au titre de l'impôt à la source		20'596.95	20'596.95	
2008.01	Passage salaires divers	-4'763.00	25'565.35	20'802.35	
201	Dettes à court terme		35'116'825.55	35'116'825.55	
2010.01	Banque cantonale des Grisons CG 133.446.800		33'116'825.55	33'116'825.55	
2010.04	Avances à court terme		2'000'000.00	2'000'000.00	
202	Dettes à court et à long terme	44'500'000.00		1'000'000.00	43'500'000.00
2021	Prêts	44'500'000.00		1'000'000.00	43'500'000.00
2021.01	Kommunalkredit Austria	3'000'000.00			3'000'000.00
2021.04	Graubündner Kantonalbank	28'000'000.00			28'000'000.00
2021.13	PostFinance	5'000'000.00			5'000'000.00
2021.25	Caisse de pensions Poste, Berne	7'500'000.00			7'500'000.00
2021.26	Commune de Landquart	1'000'000.00		1'000'000.00	
205	Postes de régularisation passifs	405'927.67	247'401.17	405'927.67	247'401.17
2050	Passifs transitoires	405'927.67	247'401.17	405'927.67	247'401.17
2050.01	Postes de régularisation passifs	405'927.67	247'401.17	405'927.67	247'401.17
22	Financements spéciaux	1'792'665.07	461'427.52	11'732.90	2'242'359.69
228	Engagements	1'792'665.07	461'427.52	11'732.90	2'242'359.69
2280	Financements spéciaux	1'792'665.07	461'427.52	11'732.90	2'242'359.69
2280.08	Taxes étrangères	131'989.75	3'233.20		135'222.95
2280.11	Provision acquisition de terrain	330'000.00			330'000.00
2280.12	Provision aménagement de la place du village Igis	500'000.00			500'000.00
2280.15	Provision bibliothèque/Forum im Ried	39'009.24		11'732.90	27'276.34
2280.16	Provision fonds start-up, promotion économique	556'349.84			556'349.84
2280.17	Contribution pour usage particulier courant	1.00	295'065.47		295'066.47
2280.20	Préfinancement/provision amélioration intégrale « M »	187'000.00			187'000.00
2280.21	Provision bien-fonds Krone (entretien/correction de valeur)	48'315.24	163'128.85		211'444.09
23	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00
239	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00
2390	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00
2390.01	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00

Points
obtenus

Employé de commerce CFC de la branche de formation et d'examens Administration publique

Pratique professionnelle – écrit/deuxième partie/spécifique au groupe
professionnel OE CI
pour les apprentis des administrations communales

Série 2018/01

Nom/prénom
du candidat

Numéro de candidat

Arrondissement d'examen

Entreprise formatrice

SOLUTIONS
CONFIDENTIELLES

Visas des experts pour chaque question corrigée :

12	13	14	15	Points obtenus (total de la partie 30%)
/6	/6	/10	/8	

Signature de l'expert 1

Signature de l'expert 2

Question 12

Points

Objectif évaluateur	1.1.6.2.1-1	Procédure d'approbation	6 points
---------------------	-------------	-------------------------	----------

Situation de départ

Vous travaillez au sein de l'administration des finances de la commune de X. Votre supérieur hiérarchique vous charge de donner aux membres des autorités fraîchement élus des informations sur des bases importantes du domaine des finances.

Cette question est composée de deux parties (a. et b.). Vous pourrez obtenir 6 points au maximum.

Tâche

- a. Décrivez tout le déroulement de la procédure d'approbation des comptes annuels en cinq étapes. Vous obtiendrez 5 points pour la procédure correcte.

1. *Etablissement des comptes par le pouvoir exécutif. Contrôle des écarts entre budget et comptes.*
2. *Contrôle des comptes par le service de contrôle des finances (commission de contrôle des comptes ou organe de révision externe).*
3. *Rapport du service de contrôle des finances adressé au pouvoir exécutif et rédigé à l'intention du pouvoir législatif.*
4. *Convocation de l'autorité législative.*
5. *Approbation des comptes par l'autorité compétente. (Dans la plupart des administrations publiques, les comptes annuels doivent être approuvés par l'autorité compétente avant le milieu de l'année.)*

1

1

1

1

1

Indication de correction

D'autres solutions sont possibles.

Tenir compte des particularités cantonales.

- b. Citez un délai qui doit être respecté dans le cadre de la procédure d'approbation des comptes annuels et décrivez-le brièvement. Vous obtiendrez ½ point pour un délai correct et ½ point pour une description pertinente, total 1 point.

Délai (date)	Description (ce qui doit avoir été effectué à cette date-là)
15 mai	Contrôle et présentation d'une requête par la commission de contrôle des comptes

1

Indication de correction

D'autres solutions sont possibles.

30 juin = approbation par le pouvoir législatif

T 6

Points
obtenus

Question 13

Objectif évaluateur	1.1.2.1.1-1	Statuts communaux	6 points
---------------------	-------------	-------------------	----------

Situation de départ

Outre le partage des principales compétences politiques entre les trois pouvoirs (législatif, exécutif et judiciaire), la Suisse connaît aussi le système de la répartition des tâches. Confédération, cantons et communes ont chacun leurs propres domaines de compétence et leurs propres tâches.

Cette question est composée de deux parties (a. et b.). Vous pourrez obtenir 6 points au maximum.

Tâche

- a. Sélectionnez l'une des bases légales ci-dessous ou indiquez une autre base légale de votre choix à laquelle votre description se rapporte ensuite.

A l'aide de la base légale que vous avez choisie, dégagez trois tâches concrètes du quotidien professionnel dans votre administration. Vous obtiendrez 1 point pour chaque exemple décrit de façon intelligible, total 3 points.

	Base légale	Description de l'article de loi
<input type="checkbox"/>	Constitution cantonale	Les communes peuvent réaliser certaines tâches en commun.
<input type="checkbox"/>	Constitution cantonale	Le canton encourage la formation professionnelle.
<input type="checkbox"/>	Constitution cantonale	Les tribunaux tranchent les affaires litigieuses et les cas pénaux que la loi leur assigne. La loi peut leur déléguer d'autres tâches.
<input type="checkbox"/>	Statuts communaux	La commune politique assume les tâches de l'école publique et d'autres tâches du domaine de l'école et de la formation.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La Confédération encourage la recherche scientifique et l'innovation.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La Confédération collecte les données statistiques nécessaires concernant l'état et l'évolution de la population, de l'économie, de la société, de la formation, de la recherche, du territoire et de l'environnement en Suisse.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La culture est du ressort des cantons.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La Confédération fixe les principes applicables à l'aménagement du territoire. Celui-ci est du ressort des cantons et sert à favoriser une utilisation judicieuse et mesurée du sol et une occupation rationnelle du territoire.
<input type="checkbox"/>	Constitution fédérale	La protection de la nature et du patrimoine est du ressort des cantons.
<input type="checkbox"/>	Statuts communaux	Le Conseil communal a par ailleurs les attributions ci-dessous, lesquelles peuvent, dans un acte législatif, être transférées dans une mesure modérée et en respectant les niveaux de compétence : 5. La création de postes nécessaires à l'accomplissement des tâches existantes ainsi que la création de nouveaux postes selon son pouvoir d'autoriser de nouvelles dépenses, pour autant qu'aucune autre autorité communale ne soit compétente

Ou définissez et décrivez une base légale vous-même :

	Base légale	Description de l'article de loi
<input type="checkbox"/>		

Points

1^{er} exemple

Au département de l'instruction publique, on procède aux répartitions des élèves dans les établissements scolaires et on donne des informations à ce sujet par écrit aux parents.

1

2^e exemple

Le département de l'instruction publique répond à toutes les questions administratives des enseignants, des écoliers, des parents, des autorités et de la population.

1

3^e exemple

Le département de l'instruction publique allège la charge de travail de la commission scolaire, de l'autorité scolaire, des enseignants et des directions de l'enseignement par la préparation et le suivi de séances.

1

Indication de correction

D'autres solutions sont possibles.

Tenir compte des particularités cantonales.

T 3

Points
obtenus

- b. A l'aide d'un exemple tiré de la tâche 13 a., représentez le lien entre votre quotidien professionnel et les tâches assignées à partir de la base légale. Le nombre maximal de points requiert la mention des éléments suivants : qui ? (compétence), quoi ? (tâche) et domaine d'activité. Vous obtiendrez 3 points pour la description correcte du lien, avec tous les éléments.

Veillez cocher l'exemple de la tâche 13 a. auquel vous rapportez votre réponse.

☒

1. Exemple

☐

2. Exemple

☐

3. Exemple

En tant que **partie de la commune politique**, l'**administration scolaire** assume, avec la **répartition des écoliers et les informations aux parents**, des tâches dans le **domaine de l'école et de la formation**.

Points

3

Indication de correction

D'autres solutions sont possibles.

Tenir compte des particularités cantonales.

L'obtention de l'ensemble des 3 points requiert la mention des éléments suivants :

- Qui ? (département, autorité, etc.)
- Quoi ? (tâche de la tâche 13 a.)
- Domaine d'activité (formation, etc.)

T 3

Points
obtenus

Question 14

Points

Objectif évaluateur	1.1.3.1.1-1	Mission de l'entreprise formatrice	10 points
---------------------	-------------	------------------------------------	-----------

Situation de départ

Une base légale constitue la base des activités effectuées par les administrations publiques. Les domaines d'activités des administrations publiques sont variés, intéressants et très exigeants. L'exécution de la base légale doit être menée à bien dans le cadre des principes administratifs, par exemple en garantissant l'égalité de toutes les parties, et d'autre part, les services doivent être fournis dans l'esprit « d'une attitude et d'une prestation centrées sur les clients ».

Dans la tâche ci-dessous, concentrez-vous sur un domaine d'activité/un service de votre entreprise formatrice que vous prendrez comme référence pour répondre aux questions.

Cette question est composée de quatre parties (de a. à d.). Vous pourrez obtenir 10 points au maximum.

Tâche

- a. Quelles prestations de services sont fournies dans ce domaine d'activité/dans ce service ? Citez trois prestations de services pertinentes. Vous obtiendrez 1 point pour chaque prestation de service pertinente, total 3 points.

Domaine d'activité/service :

Office des impôts

Prestations :

1^{re} prestation

Contrôle des entrées des déclarations fiscales

1

2^e prestation

Prolongation du délai pour le dépôt de la déclaration d'impôt

1

3^e prestation

Envoi des factures fiscales, contrôle de la réception des paiements, rappel/poursuite en cas de paiements non effectués

1

Indication de correction

D'autres solutions sont possibles.

Tenir compte des particularités cantonales.

T 3

Points
obtenus

- b. A quels groupes d'intérêts externes avez-vous affaire dans le cas des prestations de services citées sous a. et quelles préoccupations et quels intérêts ces groupes d'intérêts représentent-ils ? Pour chaque prestation de service, définissez un groupe d'intérêts externe et une préoccupation/un intérêt de ce groupe d'intérêts. Les réponses ne doivent pas se répéter. Vous obtiendrez 1 point pour chaque groupe d'intérêts correct avec la préoccupation pertinente/l'intérêt pertinent, total 3 points.

Points

1 ^{re} prestation	
Groupe d'intérêts externe	Préoccupation/intérêt
Administration fiscale cantonale	Pour le calcul des impôts cantonaux, l'administration fiscale cantonale a besoin des informations figurant sur le formulaire de déclaration fiscale.

1

2 ^e prestation	
Groupe d'intérêts externe	Préoccupation/intérêt
Contribuable	Une personne qui ne respecte pas le délai ordinaire doit, avant l'échéance de celui-ci, déposer une demande de prolongation de délai auprès de l'administration fiscale communale pour éviter un rappel.

1

3 ^e prestation	
Groupe d'intérêts externe	Préoccupation/intérêt
Office des poursuites	C'est l'office des poursuites qui doit être chargé de poursuivre tout contribuable ayant des arriérés de paiement justifiant une telle mesure.

1

- c. Les processus de travail sont souvent consignés par écrit sous la forme de descriptions des processus et/ou d'ordinogrammes. Citez et expliquez deux raisons professionnelles pour lesquelles il est judicieux de consigner les processus de travail. Vous obtiendrez 1 point pour chaque raison correcte, total 2 points.

1. En cas d'absence d'un ou de plusieurs membres du personnel, les remplaçants ont une bonne base de travail (pérennisation des connaissances) et leur immersion progressive leur demande moins de travail.	1
2. Les processus peuvent ainsi être optimisés et conçus de façon à se révéler plus efficaces (le potentiel d'utilisation est visible).	

Indication de correction

D'autres solutions sont possibles.

Tenir compte des particularités cantonales.

Par exemple :

- L'organisation est transparente (tâches, responsabilité, compétences), d'où une perte de temps réduite pour les demandes de précisions/clarifications.
- Chez les collaborateurs, le sens des responsabilités est renforcé, d'où un rendement accru.

1

T 5

Points
obtenus

- d. Pour le traitement complet des demandes des clients, la commune de X se réfère à la description de processus figurant ci-dessous. Analysez ce processus de travail et proposez deux manières de l'optimiser, que vous justifiez. Vous obtiendrez ½ point pour chaque proposition d'optimisation pertinente et ½ point pour chaque justification, total 2 points.

Points

Processus :

Traitement complet des demandes des clients

Description de processus :

1. Réceptionner la demande du client
2. Vérifier la compétence

Si l'on est compétent :

3. Traiter et régler la demande

Si l'on n'est pas compétent :

4. Expliquer au client que l'on n'est pas compétent et lui assurer que le collaborateur concerné par la demande prendra contact avec lui
5. Poser une note manuscrite sur le bureau du collaborateur compétent, pour lui demander de rappeler au numéro de téléphone indiqué

1^{re} proposition d'optimisation

Ecrire au collaborateur compétent un e-mail au lieu d'une notice manuscrite

½

Justification

Ainsi, aucun bout de papier ne risque de disparaître et le contenu de la notice est sauvegardé

½

T 1

Points
obtenus

2^e proposition d'optimisation

Points

Indiquer une fourchette temporelle d'ici à laquelle le collaborateur compétent prendra contact

½

Justification

Le client sait dans quel délai il peut espérer recevoir une réponse

½

Indication de correction

D'autres solutions sont possibles.

Tenir compte des particularités cantonales.

T 1

Points
obtenus

Question 15

Points

Objectif évaluateur	1.1.6.2.2-1	Bilan annuel/prévisions budgétaires	8 points
---------------------	-------------	-------------------------------------	----------

Situation de départ

Des indices sont très utiles pour la comparaison des comptes annuels. Les indices permettent d'évaluer le développement financier, de constater les effets des mesures financières et d'obtenir des informations sur la situation financière à un moment précis.

Aux pages suivantes, vous trouverez un extrait du compte capital de la commune de X, où vivent 8'871 habitants.

Cette question est composée de cinq parties (de a. à e.). Vous pourrez obtenir 8 points au maximum.

Tâche

- a. Calculez l'endettement net/la fortune nette par habitant pour la commune de X avec les informations figurant dans le compte capital au 31 décembre 2017. Indiquez s'il s'agit d'un endettement net ou d'une fortune nette. Vous obtiendrez 1 point pour la méthode de calcul correcte, 1 point pour la solution correcte et 1 point pour la croix placée correctement, total 3 points.

Calcul :

$$(47'598'779.18 - 43'596'429.93) / 8'871 = \text{CHF } 451.- \text{ par habitant}$$

2

☒

Endettement net

☐

Fortune nette

1

- b. Que révèle la part d'autofinancement d'une administration publique ? Vous obtiendrez 1 point pour la réponse correcte.

La part d'autofinancement indique quel pourcentage du produit financier peut être affecté à de nouveaux investissements.

(Supplément : plus la part d'autofinancement est élevée, plus grandes sont les chances de pouvoir procéder à de nouveaux investissements)

1

- c. La part d'autofinancement des comptes annuels 2017 de la commune de X s'élève à 16,91%. Les prévisions budgétaires/le budget 2017 tablait sur une part d'autofinancement de 2,14%. Interprétez les valeurs sur la base des valeurs de référence en vigueur. Vous obtiendrez ½ point pour chaque réponse correcte, total 1 point.

½

½

Comptes annuels (16,91%) :

part d'autofinancement moyenne

Prévisions budgétaires (2,14%) :

part d'autofinancement faible

T 5

Points
obtenus

- d. Une charge financière élevée peut fournir des informations sur deux situations différentes : que déduisez-vous d'une charge financière élevée ? Vous obtiendrez ½ point par réponse correcte, total 1 point.

Indication 1 :

endettement élevé

Indication 2 :

besoin important d'amortissements

Points

½

½

- e. Comment une charge financière élevée peut-elle être abaissée ? Proposez deux mesures pour l'abaissement. Vous obtiendrez 1 point pour chaque mesure correcte, total 2 points.

Mesure 1 :

baisse des activités d'investissement (mettre en œuvre moins de projets d'investissement)

Mesure 2 :

cession d'actifs financiers

1

1

T 3

**Points
obtenus**

COMPTE CAPITAL					
Compte capital détaillé doit/avoir (compte).					
Compte	Compte individuel	Stock initial au 1 ^{er} janvier 2017	Accroissement	Evolution Diminution	Stock final au 31 décembre 2017
1	ACTIFS	61'055'824.44	62'645'787.43	65'360'473.00	58'341'138.87
10	Actifs financiers	43'545'873.71	59'623'606.40	59'573'050.18	43'596'429.93
100	Liquidités	2'603'263.32	15'381'297.15	14'484'869.45	3'499'691.02
1000.01	Caisse	11'849.95	128'743.20	131'723.45	8'869.70
1001.01	Chèque postal	350'581.51	11'814'979.17	11'801'902.43	363'658.25
1002.05	Banque cantonale des Grisons, poste de bilan ordinaire	2'191'026.42	3'086'172.08	2'191'026.42	3'086'172.08
1002.06	GKB, « M » CG 133.772.600	8'563.99	3'252.30	30.05	11'786.24
1002.09	GKB 00 133.446.808 Locations Krone	41'241.45	348'150.40	360'187.10	29'204.75
101	Avoirs	3'967'681.43	27'171'765.54	26'084'357.92	5'055'089.05
1011.01	Divers avoirs en compte courant	766'724.33	2'455'668.82	766'724.33	2'455'668.82
1012.01	Débiteurs impôts communaux ordinaires	21'526.55	53'153.50	74'667.65	12.40
1012.05	Débiteurs impôts communaux à partir de 2010	1'572'575.25	19'495'707.20	19'545'214.52	1'523'067.93
1012.08	Débiteurs impôts « M » (anciens) remontant jusqu'à 2009	25'947.80	2'835.90	16'369.85	12'413.85
1015.01	Autres débiteurs (ANCIENS)	60'926.45	1'682.85	12'453.30	50'156.00
1015.11	Autres débiteurs	1'497'319.85	4'870'634.72	5'379'655.22	988'299.35
1015.12	Débiteurs office de l'état civil Landquart	3'639.80	207'853.90	207'376.00	4'117.70
1015.15	Débiteurs émoluments « M »	238.00		238.00	
1015.17	Débiteurs compte collectif amélioration Mastrils	18'783.40	84'228.65	81'659.05	21'353.00
102	Immobilisations	20'053'978.02	55'114.85	2'082'871.87	18'026'221.00
1021.01	Diff. actions/titres de participation	202.00			202.00
1021.02	Actions Grischelectra AG	400.00			400.00
1021.04	Prêts à Swisstrom AG	1.00			1.00
1021.05	Actions Biorevels AG		1.00		1.00
1023.01	Immeubles en propriété à Valeina	1.00			1.00
1023.02	Terrain à bâtir	2'018'000.00			2'018'000.00
1023.03	Terrain à bâtir en droit de la construction	3'121'000.00			3'121'000.00
1023.04	Terrain cultivé (agriculture)	72'213.00			72'213.00
1023.05	Pâturage Felsenbach	1.00			1.00
1023.06	Immeubles en propriété à Trimmis	1.00			1.00
1023.07	Complexe Usego	1'951'200.00			1'951'200.00
1023.08	PPE bâtiment de la gare Landquart	2'437'500.00			2'437'500.00
1023.09	PPE Bahnhofplatz 2, Landquart	1'072'800.00			1'072'800.00
1023.10	Biens-fonds approvisionnement en eau Seewis	1.00			1.00
1023.11	Waldau, N° de bâtiment 214T, parcelle 530	89'100.00			89'100.00
1023.12	Bien-fonds Krone	9'242'574.02	13'334.50	2'050'908.52	7'205'000.00
1025.01	Dépôt de bois entrepôt	48'984.00	41'779.35	31'963.35	58'800.00
103	Postes de régularisation actifs	16'920'950.94	17'015'428.86	16'920'950.94	17'015'428.86
1039	Actifs transitoires	16'920'950.94	17'015'428.86	16'920'950.94	17'015'428.86
1039.01	Postes de régularisation actifs	16'920'950.94	17'015'428.86	16'920'950.94	17'015'428.86
11	Patrimoine administratif	17'509'950.73	3'022'181.03	5'787'422.82	14'744'708.94
114	Biens matériels	17'509'941.73	2'522'661.03	5'287'902.82	14'744'699.94
1141	Ouvrages de génie civil	6'013'556.96	768'808.76	3'423'951.45	3'358'414.27
1141.05	Cimetière	1.00	102'077.15	102'077.15	1.00
1141.06	Installation de protection civile Plantahof, en droit de la construction	1.00			1.00
1141.07	Projets de chemins forestiers	318'000.00	12'664.95	330'663.95	1.00
1141.08	Desserte du quartier Sonnmatt	1.00			1.00
1141.09	Aménagements fluviaux et contre les coulées de boue	353'000.00	175'580.40	528'579.40	1.00
1141.10	Places de sport, de jeux et publiques	97'000.00		96'999.00	1.00
1141.11	Diff. constructions/assainissements des routes, entre autres	4'949'551.96	378'610.36	2'235'756.05	3'092'406.27
1141.12	Gruobhof, zone de travaux et d'aménagements publics	296'000.00		30'000.00	266'000.00
1141.13	Concept de chemins ruraux	1.00	427.30	427.30	1.00
1141.14	Eclairage des routes	1.00	99'448.60	99'448.60	1.00
1143	Bâtiments	10'765'376.77	1'270'554.65	1'680'652.75	10'355'278.67
1143.01	Complexes scolaires Igis	787'000.00		79'000.00	708'000.00
1143.02	Complexes scolaires destinés à l'enseignement primaire Landquart	729'000.00		73'000.00	656'000.00
1143.03	Complexes scolaires Ried	2'808'000.00		281'000.00	2'527'000.00
1143.04	Ecole enfantine Ringstrasse	1.00			1.00
1143.05	Pavillon scolaire Davoserweg	1.00			1.00
1143.06	Bâtiments scolaires, div. assainissements	2'100'000.00	182'284.75	210'284.75	2'072'000.00
1143.07	Hôtel de ville/installation de protection	684'000.00		68'000.00	616'000.00
1143.08	Ancien centre d'intervention des sapeurs-pompiers Igis	1.00			1.00
1143.09	Centre d'intervention des sapeurs-pompiers Landquart	622'000.00		62'000.00	560'000.00
1143.10	Bâtiment alpin et bâtiment rural	81'000.00	50'000.00	20'000.00	111'000.00
1143.11	Une partie de l'écurie Gerbi, Valzeina	1.00			1.00
1143.12	Entrepôts et enceintes d'entreprise	499'000.00		50'000.00	449'000.00

Points

Points
obtenus

Points

COMPTE CAPITAL

Compte capital détaillé doit/avoir (compte).

Compte	Compte individuel	Stock initial au 1 ^{er} janvier 2017	Accroissement	Evolution Diminution	Stock final au 31 décembre 2017
1143.13	Bâtiment polyvalent accolé à l'église évangélique Landquart/cimetière	1.00			1.00
1143.14	Biens-fonds Rathausplatz	69'000.00	531'000.00	600'000.00	
1143.15	Forum im Ried/Bâtiment x	1'908'000.00		191'000.00	1'717'000.00
1143.16	Bâtiment polyvalent/cimetière Igis	1.00			1.00
1143.17	Pavillon centre de jeunesse	1.00			1.00
1143.18	Complexe scolaire/bâtiment polyvalent Mastrils	263'000.00		26'000.00	237'000.00
1143.19	Stands de tir	1.00			1.00
1143.20	Complexes scolaires Igis, 2014-2016	215'368.77	486'900.90		702'269.67
1143.21	Magasin de matériel Waldau, parcelle 509		20'369.00	20'368.00	1.00
1145	Forêts et pâturages	1.00			1.00
1145.01	Forêts et pâturages	1.00			1.00
1146	Biens meubles	731'007.00	483'297.62	183'298.62	1'031'006.00
1146.01	Mobilier, machines, archives, hôtel de ville	1.00			1.00
1146.02	Mobilier d'économie alpestre/pastorale	1.00			1.00
1146.03	Mobilier, machines, véhicules utilitaires/forestiers	1.00	397'712.50	713.50	397'000.00
1146.04	Mobilier, machines dans des écoles/halles de gymnastique	1.00			1.00
1146.05	Mobilier, machines, véhicules service du feu	731'000.00	73'324.97	170'324.97	634'000.00
1146.06	Mobilier, machines protection civile	1.00			1.00
1146.09	Mobilier, machines cantonnements militaires	1.00			1.00
1146.10	Mobilier, machines forum/Bâtiment y	1.00	12'260.15	12'260.15	1.00
115	Prêts et participations	1.00			1.00
1154.02	Actions EBRAG	1.00			1.00
116	Subventions aux investissements	6.00	499'520.00	499'520.00	6.00
1162.01	Subventions de construction aux homes médicalisés/appartements pour les personnes âgées	1.00	499'520.00	499'520.00	1.00
1162.02	Subventions de construction à la région hospitalière	1.00			1.00
1162.03	Subventions de construction à GEVAG (élimination des déchets)	1.00			1.00
1162.04	Subventions de construction à l'aménagement des chemins et sentiers Furrer Tobel	1.00			1.00
1162.05	Subvention à Bergbahnen Grösch-Danusa AG	1.00			1.00
1162.06	Subventions aux investissements	1.00			1.00
117	Autres dépenses inscrites à l'actif	2.00			2.00
1171.01	Plan d'aménagement local, mensuration cadastrale	1.00			1.00
1171.02	Refinancement caisse cantonale de pension	1.00			1.00

Points
obtenus

Points

COMPTE CAPITAL

Compte capital détaillé doit/avoir (compte).

Compte	Compte individuel	Stock initial au 1 ^{er} janvier 2017	Accroissement	Evolution Diminution	Stock final au 31 décembre 2017
2	PASSIFS	61'055'824.44	77'183'699.80	79'898'385.37	58'341'138.87
20	Capital étranger	50'882'274.11	76'603'157.54	79'886'652.47	47'598'779.18
200	Engagements courants	5'976'346.44	41'238'930.82	43'363'899.25	3'851'378.01
2000.00	Compte collectif créanciers	2'169'170.90	23'244'179.21	22'984'274.44	2'429'075.67
2000.03	Caisse de compensation AVS GR, compte de décompte provisoire		1'850'613.75	1'850'613.75	
2000.04	Caisse cantonale de pensions, compte de décompte provisoire		1'712'627.80	1'713'023.20	-395.40
2000.05	Assurances-accidents autres, compte de décompte provisoire		129'786.70	129'786.70	
2000.06	Assurances-accidents SUVA, compte de décompte provisoire		67'679.15	67'679.15	
2000.07	Mécompte créanciers			1'609.58	-1'609.58
2000.08	Assurance perte de gain, compte de décompte provisoire		70'603.10	70'603.10	
2006.01	Compte courant divers	3'811'938.54	13'934'684.76	16'322'535.98	1'424'087.32
2006.02	Paléments anticipés		233.65	13.65	220.00
2007.01	Diff. remboursements du salaire (APG, assurance d'indemnités Journalières, Indemnités Journalières SUVA)		182'360.40	182'360.40	
2007.02	Retenues sur le salaire au titre de l'impôt à la source		20'596.95	20'596.95	
2008.01	Passage salaires divers	-4'763.00	25'565.35	20'802.35	
201	Dettes à court terme		35'116'825.55	35'116'825.55	
2010.01	Banque cantonale des Grisons CG 133.446.800		33'116'825.55	33'116'825.55	
2010.04	Avances à court terme		2'000'000.00	2'000'000.00	
202	Dettes à court et à long terme	44'500'000.00		1'000'000.00	43'500'000.00
2021	Prêts	44'500'000.00		1'000'000.00	43'500'000.00
2021.01	Kommunalkredit Austria	3'000'000.00			3'000'000.00
2021.04	Graubündner Kantonalbank	28'000'000.00			28'000'000.00
2021.13	PostFinance	5'000'000.00			5'000'000.00
2021.25	Caisse de pensions Poste, Berne	7'500'000.00			7'500'000.00
2021.26	Commune de Landquart	1'000'000.00		1'000'000.00	
205	Postes de régularisation passifs	405'927.67	247'401.17	405'927.67	247'401.17
2050	Passifs transitoires	405'927.67	247'401.17	405'927.67	247'401.17
2050.01	Postes de régularisation passifs	405'927.67	247'401.17	405'927.67	247'401.17
22	Financements spéciaux	1'792'665.07	461'427.52	11'732.90	2'242'359.69
228	Engagements	1'792'665.07	461'427.52	11'732.90	2'242'359.69
2280	Financements spéciaux	1'792'665.07	461'427.52	11'732.90	2'242'359.69
2280.08	Taxes étrangères	131'989.75	3'233.20		135'222.95
2280.11	Provision acquisition de terrain	330'000.00			330'000.00
2280.12	Provision aménagement de la place du village Igis	500'000.00			500'000.00
2280.15	Provision bibliothèque/Forum im Ried	39'009.24		11'732.90	27'276.34
2280.16	Provision fonds start-up, promotion économique	556'349.84			556'349.84
2280.17	Contribution pour usage particulier courant	1.00	295'065.47		295'066.47
2280.20	Préfinancement/provision amélioration intégrale « M »	187'000.00			187'000.00
2280.21	Provision bien-fonds Krone (entretien/correction de valeur)	48'315.24	163'128.85		211'444.09
23	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00
239	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00
2390	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00
2390.01	Capital propre	8'380'885.26	119'114.74		8'500'000.00

Points
obtenus